№ 3_AUTOMNE_2023

ECONOMIE
REGION LAUSANNE

LES ATOUTS DISCRETS DE LA PROSPÉRITÉ

Elections 2023
ch.ch

ENTREPRISE
TRANSMISSION EXEMPLAIRE ENTRE GUY GAUDARD ET SA FILLE AURORE

SPÉCIAL
LAUSANNOISES ET LAUSANNOIS DANS LA COURSE AU PALAIS FÉDÉRAL

© Hugues Siegenthaler

Entreprises

Faites le pas vers la simplicité

Nous prenons en charge votre prévoyance professionnelle. Grâce à plus de 115 ans d'expérience dans la prévoyance en Suisse romande, nous avons les spécialistes pour répondre à vos besoins, quelle que soit la taille de votre entreprise.
Ainsi, vous avez un partenaire sur qui compter.

Plus d'informations sur retraitespopulaires.ch/entreprises

Là, pour la vie.

Retraites Populaires

ÉDITORIAL

ENTRE LAC ET MONTAGNE, **LAUSANNE NE CESSE D'ÉTONNER**

DR

Nº 3 // SOMMAIRE

5 ÉCONOMIE
7 URBANISME
10 ENSEIGNEMENT PRIVÉ
15 TOURISME
17 AÉROPORT DE LA BLÉCHERETTE
22 ENTREPRISE
25 AG D'ERL
26 ÉLECTIONS FÉDÉRALES

Tout d'abord, le renouveau urbain où des lieux tels que la Rasude se métamorphosent, pas loin de là, le bâtiment des Epinettes, qui promet bien plus qu'une simple halte. Du côté Ouest de la ville, le complexe Cocoon qui s'apprête à éclore, prouvant que la région n'a pas fini de s'étendre.

Ensuite, le tourisme. Si le secteur a connu des temps tumultueux, sa résilience et sa capacité à s'adapter sont des témoignages de son importance croissante pour la région. L'enthousiasme contagieux de Steeve Pasche et de Lausanne Tourisme, un engouement qui se traduit en une contribution non négligeable à l'économie cantonale.

Les écoles privées, souvent reléguées à l'arrière-plan des discussions économiques, sont de véritables géants silencieux, injectant des montants non négligeables dans notre tissu local.

N'oublions pas l'aéroport de la Blécherette, dont les vrombissements couvrent des apports économiques précieux en soulevant des questions légitimes sur son impact socio-environnemental. Un équilibre complexe, mais révélateur des défis modernes de notre région.

Sur le front politique, 2023 verra de nombreux Lausannois briguer les élections fédérales. Leur vision économique sera déterminante.

L'Assemblée générale d'ERL a été témoin d'engagements réaffirmés pour des pratiques économiques optimisées, notamment par la voix du Municipal Pierre-Antoine Hildbrand.

Pour conclure sur une success story entrepreneuriale : la société Gaudard Energies nous démontre que succession familiale et innovation peuvent aller de pair. Guidée par Aurore Müller-Gaudard, l'entreprise se tourne vers la transition énergétique, représentant le dynamisme économique lausannois.

Chers lecteurs, embarquez avec nous pour une exploration des rouages de l'économie lausannoise, des exemples, peut-être non conventionnels, mais qui sont indéniablement des piliers solides de notre prospérité.

Votre comité d'Economie Région Lausanne

Coups de cœur ou coups de gueule. Economie Région Lausanne est lu chaque trimestre par de nombreux décideurs des mondes économique et politique. Exprimez dans ses pages votre opinion sur les thèmes qui vous enthousiasment ou qui vous révoltent. Par lettre ou courriel à l'adresse du secrétariat d'ERL indiquée ci-contre. Un espace vous sera réservé dans un prochain numéro.

ECONOMIE REGION LAUSANNE

Economie Région Lausanne est une association économique qui s'engage, par des interventions, du financement ou des articles, dans les grands dossiers dont dépend la prospérité de la région lausannoise tant en matière d'urbanisme, de mobilité que d'infrastructures.

Paraît 4 fois par an

Rédactrice responsable
Helena Druey

Secrétariat ERL
Rue du Petit-Chêne 38
Case postale 1215
1001 Lausanne
Tél. 058 796 33 29
E-mail : info@economie-region-lausanne.ch

Régie publicitaire & abonnements
PCL Presses Centrales SA
Tél. 021 317 51 72
regiepub@pcl.ch

Mise en page et impression
PCL Presses Centrales SA
Chemin du Chêne 14 – 1020 Renens

imprimé en suisse

LOGEMENT IDÉAL
société coopérative

Pour que les jeunes, les familles et les aînés puissent vivre dans des conditions adaptées à leurs revenus.

60 ans

Société coopérative spécialisée
dans l'immobilier à loyer abordable

logement-ideal.ch

Le Biopôle, situé sur les territoires des communes de Lausanne et d'Epalinges, illustre le potentiel lausannois envié tant en création d'entreprises dans le domaine de l'innovation et de la biotechnologie. DR

LES ATOUTS DISCRETS DE LA PROSPÉRITÉ

Une stratégie du développement économique repose notamment sur la connaissance des flux générés ou attendus par les acteurs qui y contribuent. Pour l'illustrer, cette édition du magazine d'*Economie Région Lausanne* (ERL) en a retenu quatre manifestations, quatre des moteurs de la prospérité régionale, dans des domaines généralement peu évoqués : celui de l'urbanisme voué au tertiaire, celui de l'enseignement privé, celui du tourisme, et celui de l'infrastructure à travers l'exemple très particulier qu'est l'aéroport de la Blécherette (pages 7, 10, 15, 17). On pourrait en ajouter bien d'autres, par exemple l'apport économique résultant de la présence de nombreuses organisations sportives internationales et du siège du CIO, estimé à 550 millions de francs pour le seul district de Lausanne.

« La situation économique lausannoise est pour le moment favorable à plus d'un titre » selon la dernière parution de l'Office d'appui économique et statistique (OAES) de la Ville de Lausanne. Et d'ajouter tout de même que cette situation nécessite d'y porter attention et d'en prendre soin. Figurant sur la liste des destinataires de cette vaste étude conjoncturelle pour 2023, l'agence de notation Standard and Poor's (S&P Global) a amélioré la note qu'elle attribue à la capitale vaudoise, ce qui est une excellente nouvelle dans le climat actuel d'incertitudes. Plus encore, l'OAES constate que le contexte inflationniste actuel ne semble pas pour l'heure se traduire de manière visible.

Au-delà de la notation

L'agence de notation Standard and Poor's (S&P Global) a salué la bonne gestion financière de la Ville de Lausanne en faisant grimper en juin dernier sa note de A+ à AA-. Une entreprise bien ou mieux notée obtient des taux d'intérêt plus bas lorsqu'elle souhaite faire un emprunt. Plus encore : des considérations positives émises par une agence de notation débordent au-delà des collectivités examinées et sont porteuses d'optimisme sur l'ensemble de l'économie.

Dans quelle mesure le check-up encourageant de S&P Global se croise-t-il avec celui réalisé par l'Office d'appui économique et statistique (OAES) de la Ville de Lausanne ? Le survol des principaux relevés de données économiques et démographiques révèle un panorama tout en lumières mais avec quelques ombres.

Avec un taux de chômage de 4 % – en fait plutôt 3,5 % si l'on soustrait les personnes émargeant à l'aide sociale mais figurant à la statistique des chômeurs selon une particularité propre au canton de Vaud –, Lausanne fait nettement moins bien que des villes comme Berne ou Zurich qui en sont à 2 %. Plus précisément, fin juin dernier, selon Vaud Statistiques, 5359 demandeurs d'emploi étaient enregistrés à Lausanne, dont 3119 chômeurs. Nous sommes loin de taux de chômage qui atteignait les 8 % au début des années 2000. La question interpelle lorsqu'elle est considérée face à la pénurie de main-d'œuvre qui sévit dans de multiples secteurs, mais d'un autre côté, cette forte demande atteste de la vigueur du marché local du travail. Un marché du travail dans lequel les frontaliers jouent un rôle croissant. Leur nombre frôle en effet son plus haut niveau historique, avec 7500 personnes recensées au premier trimestre 2023 à Lausanne, soit plus de 18 % des plus de 26 000 frontaliers travaillant dans le canton.

> suite à la page 6

> suite de la page 5

Lumières…

Autre bonne nouvelle : la fréquentation touristique a retrouvé en 2023 un niveau proche de celui d'avant la crise sanitaire. Avec presque 860 000 nuitées l'an passé, elle se situe cependant assez loin encore de million de 2019. Cette reprise concerne autant le tourisme de loisirs que celui des congrès. Avec une particularité, le nombre des nuitées de visiteurs indigènes a augmenté de 7,9 % par rapport à 2019, soit une augmentation de plus de 30 000 nuitées, dépassant ainsi les 420 000, ce qui est presque autant que les 425 000 nuitées enregistrées en 2018.

La reprise est en revanche plus lente s'agissant des visiteurs étrangers : 163 000 nuitées en moins des presque 600 000 en 2019. Une situation qui reflète celle au niveau vaudois, celle-ci étant cependant en retrait face celle constatée au plan national. Avec un taux de six nuitées touristiques par an et par habitant, le potentiel de croissance de Lausanne face à Lucerne, Lugano ou Zurich est considéré comme important pour compléter le socle traditionnel de tourisme de congrès.

…et ombres

Sans surprise, la situation est plus sombre s'agissant de l'évolution du commerce de détail à Lausanne, bien qu'il s'agisse d'une problématique concernant de nombreuses autres villes. Tout de même, à l'aune du nombre d'emplois, si l'OAES rappelle qu'entre 2011 et 2020, la diminution a été de 2,4 % au niveau suisse et de 1,7 % dans le canton de Vaud, cette baisse a été de 11,7 % à Lausanne. Il est vrai que ce fort recul résulte de l'impact de la cessation d'activité d'une entreprise historique de vente par correspondance. Sans cela, la diminution aurait été de l'ordre de 8 %, soit plus modérée qu'à Berne ou Genève.

Comparaison n'est pas raison, mais tout de même, s'agissant toujours du commerce de détail : « A elles seules, sur l'arc de dix ans, les cinq grandes villes de Suisse ont enregistré une perte de l'ordre de 4500 EPT. Les autres 28 villes-centre des agglomérations moyennes ont enregistré une diminution de 3400 EPT. » Tentative d'explication que l'on interprètera comme on voudra : « Les contingences et les particularités locales modulent l'impact de la mutation structurelle que connaît, voire subit, le commerce de détail, sans toutefois contrecarrer la tendance de fond à la baisse. » Autre constat. Seule la moitié des quelque 5000 EPT recensés dans le commerce lausannois en 2020 concernait des entreprises ayant leur siège social sur le territoire communal. Un rapport qui varie fortement d'une ville à l'autre, étant par exemple nettement plus élevé à Lucerne et Zurich qu'à Lausanne.

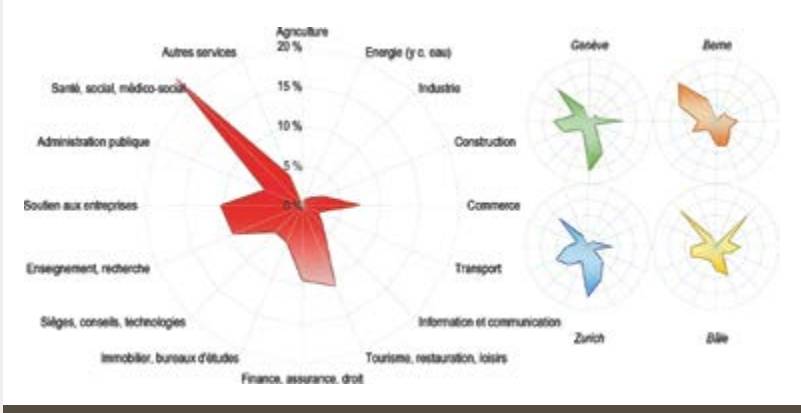
Création d'entreprises

Le tableau n'est pas si sombre lorsqu'on élargit le regard vers la création d'entreprises dans les secteurs de pointe, de l'innovation et de la technologie. C'est ainsi qu'entre 2016 et 2020, tout types d'activité confondus, les entreprises créées à Lausanne résultent deux fois sur trois des activités d'indépendants. Elles ont généré environ 1300 nouveaux emplois chaque année. D'une manière générale, en chiffres bruts, il s'est créé pratiquement autant de nouveaux emplois à Lausanne qu'à Bâle, mais bien moins qu'à Zurich ou Genève, avec respectivement 4400 et 2500 postes. A noter toutefois que par rapport au nombre d'habitants Lausanne fait presque aussi bien que Zurich.

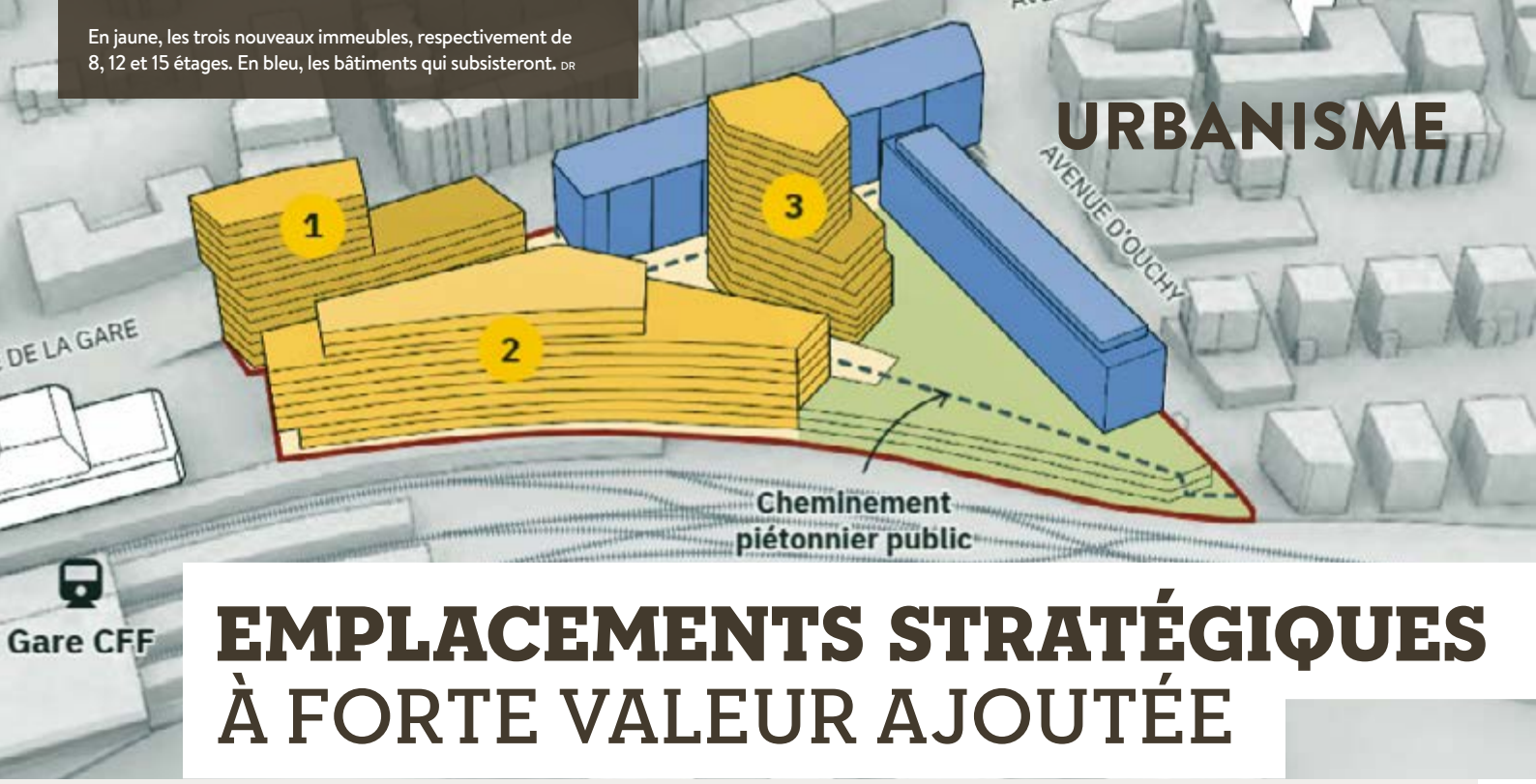
En définitive, si la situation de Lausanne n'est pas si mauvaise. Cela grâce à sa position de force dans le secteur de la santé, du médico-social et de la biotechnologie. La Ville de souligne avec raison que « son écosystème scientifique et technique, stimulé par un pôle académique d'envergure internationale regroupant des institutions prestigieuses telles que l'EPFL, l'UNIL, l'EHL, l'ECAL et l'IMD, favorise l'émergence d'entreprises aux perspectives mondiales ».

Handicap structurel

Sur le terrain, si Lausanne bénéficie d'un écosystème scientifique et technique favorisant l'émergence d'entreprises aux perspectives internationales, ainsi que d'atouts touristiques enviables, elle se doit de renforcer son attractivité dans ces deux domaines. Telle est la mission de l'unité municipale créée l'an passé, dédiée au développement et à la promotion de la ville. De fait, la commune, sur le point de franchir le cap des 150 000 habitants, pâtit d'un rapport défavorable emplois/habitants dans le privé, ainsi que d'une capacité contributive tant des personnes morales que des personnes physiques qui n'est pas à la mesure de sa position de 4e plus grande ville de Suisse.



Profil de spécialisation économique à Lausanne en 2020.
Office fédéral de la statistique (STATENT), calculs propres OAES



En jaune, les trois nouveaux immeubles, respectivement de 8, 12 et 15 étages. En bleu, les bâtiments qui subsisteront. DR

EMPLACEMENTS STRATÉGIQUES À FORTE VALEUR AJOUTÉE

La métamorphose du secteur de la Rasude, lieu stratégique connecté à la gare CFF, se précise. Destiné à renforcer l'attractivité de Lausanne en favorisant l'implantation d'entreprises et la création d'emplois, ce vaste projet estimé aujourd'hui à 400 millions de francs a été développé par la Société de Valorisation (SV) Rasude en collaboration avec la Ville. La construction de trois nouveaux immeubles, de respectivement 8, 12 et 15 étages, ainsi que la réhabilitation de la voie de la Rasude reliant la place de la gare à l'avenue d'Ouchy, seront la signalétique d'un nouveau lieu de vie convivial alliant prioritairement espaces de bureau, mais aussi logements et activités commerciales. Ailleurs, à l'ouest de la gare, le bâtiment des Epinettes offrira bien davantage qu'un parking P+R. A Bussigny, c'est l'inauguration prochaine du complexe Cocoon qui renforcera encore l'attractivité de la région lausannoise.

Flash-back. «A partir de 2022, et après des travaux qui devraient débuter à l'horizon 2020, ce quartier nommé *A la Rasude*, dédié de 1962 à 2009 aux activités du centre de tri postal qui a déménagé à Daillens, se couvrira par étapes de bureaux à louer. Ils représentent 70 % du projet. Le reste se composera de 150 logements locatifs, formant une part de 20 %, ainsi que de surfaces dédiées aux commerces, aux loisirs (wellness, fitness, santé) et à un hôtel dans les derniers 10 %», lisait-on dans 24 Heures en... été 2015. Le quotidien partageait alors l'optimisme des promoteurs, lesquels passaient comme chat sur braise sur les lenteurs et complications en matière de concrétisation de tout projet d'urbanisme d'envergure dans la capitale vaudoise ou ailleurs.

Aujourd'hui, huit ans après cette présentation enthousiaste, on attend toujours l'installation des premiers chantiers. Il serait faux toutefois d'en déduire qu'il ne s'est rien passé depuis. Tenant compte des inévitables remarques formulées à l'époque, un important travail sur la morphologie du projet et son intégration urbaine a été réalisé par la Société de Valorisation (SV) Rasude, maître d'ouvrage représentant les deux propriétaires, Mobimo Management et CFF Immobilier, en collaboration avec la Ville. C'est ainsi qu'en début de cette année était présentée une nouvelle mouture du futur de ce quartier, pièce urbaine stratégique reliant la Gare de Lausanne à l'avenue d'Ouchy.

Il y a cependant encore loin de la coupe aux lèvres. Une fois bouclé le plan d'affectation en cours de validation par le Canton, un concours d'architecture sera lancé à l'horizon 2025, afin de dessiner le futur visage de ce quartier. L'achèvement des travaux est espéré pour le milieu de la prochaine décennie. Une durée de vingt ans entre le lancement d'un tel projet et sa concrétisation se situerait alors dans la moyenne, sachant dans nos contrées le parcours du combattant qui attend les promoteurs face aux oppositions qui ne manquent jamais de se manifester et portées jusqu'aux plus hautes instances. Bref, il n'est pas certain à l'heure actuelle que le projet revu présenté dans les grandes lignes cette année soit le dernier...

Enjeu économique

Ce qui est sûr, c'est la nécessité pour Lausanne de se doter d'espaces propres à créer des places de travail et à inciter des sièges de grandes entreprises à s'y installer, profitant notamment du précieux atout qu'est de la connexion avec la Gare CFF. Les conditions cadres favorables à la venue de sociétés comprennent en effet aussi la mise à disposition d'un site alliant les avantages de proximité, d'équipement, de confort et d'agrément.

Ainsi qu'il l'a été rappelé à maintes reprises, il en va du développement ou simplement du maintien d'une économie locale en mal d'emplois et de grandes sociétés à forte capacité contri-

> suite à la page 8

> suite de la page 7

butive. Si le coût de cette réalisation, actuellement estimé à 400 millions de francs, représente une manne considérable pour les entreprises de la région, c'est donc à plus long terme que la valorisation de ce quartier déploiera ses retombées positives sur l'attractivité de la ville.

Pièce urbaine majeure

La Rasude, c'est un quartier hautement stratégique connecté au hub de la gare. C'est une pièce urbaine majeure, dont le développement et le potentiel ont été quelque peu oubliés depuis les années soixante. De fait, il ne s'y est pas passé grand-chose depuis sa transformation par la Poste, il y a plus d'un demi-siècle, lorsque le géant jaune a construit ici son quartier général administratif ainsi que son centre logistique, avant de déménager en 2009 dans le gros de Vaud.

Version 2023

Dans sa nouvelle version, le projet est quelque peu redimensionné. La hauteur maximale des bâtiments a été revue à la baisse. Le nombre maximal d'étages est passé de 19 à 15, pour une hauteur du plus élevé d'entre eux ne dépassant pas celle de la tour Edipresse presque voisine. Les trois immeubles qui sortiront de terre auront ainsi respectivement 8, 12 et 15 étages sur rez-de-chaussée.

Dans l'ensemble, les surfaces disponibles, initialement de près de 84 000 m^2, se voient réduites de 10 %. Redimensionnement drastique aussi s'agissant du nombre de places de stationnement. Il en avait été prévu 400, or il n'y en aura que 260, dont 70 publiques, dans un parking aménagé dans l'ancien centre de tri de la Poste, connecté au sous-sol de la place de la Gare. L'ancien centre administratif de la Poste, dit bâtiment Horizon, aujourd'hui loué à des entreprises, ne sera pas démoli. Seront aussi conservés, du moins s'agissant de leur façade, les immeubles situés au 41 et 43 de l'avenue de la Gare. Construits au début du XXe siècle, ils sont considérés comme éléments du patrimoine. Le 45 sur cette même avenue ne devrait quant à lui pas survivre. Bien que dû à l'architecte Alphonse Laverrière, il a été trop dénaturé au fil des ans.

1000 emplois à la clé

Les immeubles de la future Rasude seront essentiellement voués à des entreprises. Le projet devrait amener la création

Le collaborateur idéal existe!
Nous le trouverons pour vous.

Sélection et recrutement
Partagez vos besoins en personnel et recevez un choix de candidatures triées sur le volet.

Mise à disposition de personnel temporaire
Profitez de notre vivier de candidats!

Try & Hire
Mettez un candidat à l'essai avant de l'engager.

Payrolling
Externalisez la gestion salariale de vos collaborateurs.

Rue St-Pierre 4 · 1003 Lausanne
T : +41 21 321 19 19
lausanne@multi.ch · www.multi.ch

multi personnel
Recrutement sur mesure.

de 1100 emplois. Quelque 70 % des 73 000 m² de surface de plancher seront destinés à des espaces de bureaux. Il est prévu de proposer 130 logements, dont un cinquième à loyer modéré.

L'ambition est de développer ici, sur près de 18 000 m², un écosystème sur le modèle de l'Europaallee à Zurich, une voie elle aussi située à proximité de la gare, soit un quartier d'affaires piétonnier, mais comportant aussi des surfaces commerciales, des cafés-restaurants, une garderie, voire un hôtel. La réhabilitation de la voie de la Rasude reliant la place de la Gare CFF à l'avenue d'Ouchy, condamnée depuis le début des années soixante, est l'un des points forts du projet. On devrait même y trouve un parc végétalisé, avec vue sur le Alpes et le Léman, bienvenu dans cette partie de ville très minérale.

FORTE CONCURRENCE **DANS L'OUEST**

La construction d'un quartier d'affaires tel que la Rasude à Lausanne, ville centre d'une agglomération comptant près de 440 000 habitants, est d'autant plus urgente et nécessaire pour dynamiser une commune en mal d'emplois que dans l'ouest lausannois les réalisations d'immobilier commercial « concurrentes » se multiplient.

« Toitures végétalisées, bassins de rétention d'eau, panneaux photovoltaïques, caissons vitrés pour éviter la déperdition de chaleur, larges espaces verts : le complexe Cocoon s'inscrit dans une volonté de préserver l'environnement et la biodiversité du site. » Après le Millenium de Crissier, ce sera dans quelques mois la mise en service complète de cet ensemble à Bussigny.

Ce vaste complexe à plus de 200 millions de francs est situé proche de l'échangeur autoroutier de Crissier, au cœur de toutes les mobilités, dont le futur tram t1. Il offrira 38 000 m² de surfaces d'activités et services, 13 000 m² d'espaces de stockages et 380 places de parking couvertes dans un véritable nouveau quartier composé de quatre bâtiments intégralement vitrés, à l'architecture audacieuse. De quoi accueillir quelque 2500 postes de travail.

L'APPORT DES ÉCOLES PRIVÉES FRISE 1,5 MILLIARD PAR AN

Les retombées économiques positives des écoles privées sur sol vaudois et lausannois en particulier sont à la mesure du nombre et de la qualité de ces institutions. En 2021, une enquête réalisée par KPMG à la demande de l'Association vaudoise des écoles privées (AVDEP) a estimé à 1,424 milliard de francs par an les effets directs, indirects et induits de leur présence. De plus, étant près de 80 dans le seul secteur de la scolarité obligatoire et secondaire, elles permettent de réduire de 156 millions de francs les coûts de l'enseignement obligatoire à la charge du contribuable. Les rentrées fiscales qui résultent de leur existence sont quant à elles de l'ordre de 50 millions de francs, et presque autant s'agissant des impôts payés par leurs collaborateurs. Pour autant, la législation cantonale sur l'enseignement privé pourrait mieux leur faciliter la vie.

Brillantmont, *Ecole Nouvelle*, *Lemania*, *Vinet*, *Champittet*… Toutes catégories confondues, 22 des 57 écoles privées membres l'Association vaudoise des écoles privées (AVDEP) sont situées dans la région lausannoise, dont 19 sur le territoire de la commune de Lausanne. Et on en dénombrerait bien davantage encore, sachant que nombre d'établissements ne font pas partie de ce réseau associatif. Après le Canton de Zurich, Vaud est celui qui en compte le plus, avec près de 80 enseignes.

L'AVDEP regroupe les écoles privées du canton parmi les plus prestigieuses et les plus connues du grand public. Elles sont loin de somnoler sur leurs lauriers. Elles développent des approches pédagogiques évolutives, prennent en compte les derniers développements de l'acquisition de connaissances, réfléchissent aux défis de l'intelligence artificielle dans l'enseignement. S'y ajoute le souci de connexion étroite aux exigences professionnelles qui attendent leurs étudiants.

Internats, externats, formation professionnelle, apprentissage des langues… les écoles privées contribuent, au côté des hautes écoles, qui bénéficient des deniers publics, à l'attractivité d'une région lausannoise considérée comme une terre de formation enviée et enviable. Et cela ne date pas d'aujourd'hui. Jugez plutôt.

Trois approches

Brillantmont International School, voisine du parc Mon Repos, sur la colline de Bellevue, fêtait en juin dernier ses 140 ans d'existence. Fait probablement unique en Suisse, l'école n'appartient pas à un groupe ou à une chaîne dispersée à travers le monde. Elle est restée, depuis sa création en 1882, une entreprise familiale dont la cinquième génération de fondateurs est aujourd'hui aux commandes, alors que bien des écoles nées à la même époque ont changé de mains une ou plusieurs fois. A l'origine pensionnat pour jeunes filles, *Brillantmont* accueille aujourd'hui environ 80 étudiants et étudiantes, âgé(e)s de 13 à 18 ans, de 30 nationalités différentes, en internat et en journée.

Le *Collège Champittet* à Pully est un autre exemple de la solidité de l'ancrage de l'enseignement privé dans la région lausannoise. L'institution célèbre cette année ses 120 ans. Fondée en 1903 par des prêtres dominicains, puis reprise par les chanoines du Grand-Saint-Bernard, elle témoigne aujourd'hui encore de sa tradition catholique, mais n'héberge plus de prêtre. Champittet a ouvert ses classes aux filles en 1984. L'établissement a rejoint en 2009 le réseau d'écoles internationales *Nord Anglia Education*. Aujourd'hui, avec son second campus créé à Nyon en 2004, elle accueille plus de 800 jeunes de tous les âges, de plus de 50 nationalités, dont près d'une centaine en interne.

L'*Ecole Vinet*, au centre-ville de Lausanne, créée à la fin des années trente, apporte un suivi individualisé de chaque enfant dès l'âge de 10 ans tout en restant en adéquation avec le programme scolaire vaudois, a décidé de prodiguer depuis la rentrée 2023 un soutien particulier à ses élèves orientés vers la voie VG en les confrontant progressivement, dès la 9e année, à la réalité de la vie professionnelle.

Trois approches différentes de l'enseignement privé en Ville de Lausanne. De gauche à droite : *Brillantmont International School*, *Collège Champittet* et *Ecole Vinet*. Toutes catégories confondues, 19 des 57 écoles privées membres l'Association vaudoise des écoles privées (AVDEP) sont situées sur le territoire de la commune de Lausanne. On en dénombrerait bien davantage encore, sachant que nombre d'établissements ne font pas partie de ce réseau associatif. DR

Concrètement, ils peuvent notamment passer, en dehors des heures scolaires, quelques heures en entreprise durant plusieurs semaines pour se rendre compte sur le terrain des domaines professionnels qui les intéressent, sans pour autant devoir immédiatement choisir un métier. Les jeunes seront ainsi prêts, en 11e année, aidés par la conseillère de l'école en formation professionnelle, à faire les démarches vers les entreprises qui leur correspondent afin de trouver une place d'apprentissage.

Apport économique

L'étude de KPMG commanditée par l'AVDEP, dont les résultats ont été publiés en 2021, se fonde sur les réponses à un questionnaire fouillé fournies par quarante des établissements installés dans le canton, représentant 60 % des élèves et étudiants, soit environ 20 000 personnes.

Au-delà des aspects non quantifiables ,tels que la notoriété nationale et internationale, le prestige, le rayonnement, autant d'éléments décisifs pour la location d'entreprises dans la région, l'empreinte économique favorable qui ressort de ce travail se manifeste essentiellement dans trois secteurs.

Valeur ajoutée, directe, indirecte et induite. Elle a été estimée à 1,424 milliard de francs. Elle résulte des activités propres des écoles, de la chaîne d'approvisionnement de leurs biens et services et de la réinjection de valeur dans l'économie par des acteurs liés à leurs activités. L'enseignement de niveau tertiaire et la scolarité obligatoire dominent, avec respectivement 604 et 518 millions de francs de retombées favorables. Viennent ensuite les écoles de formation générale (260 millions), puis celles proposant des formations professionnelles initiales (42 millions).

Economie pour le contribuable. Les écoles privées vaudoises proposent des filières complémentaires et répondent au besoin croissant d'une population à la recherche de solutions différentes de l'école publique. Elles permettent ainsi de réduire les coûts de l'enseignement obligatoire respectivement de 94 millions pour l'enseignement obligatoire, 38 millions pour la formation générale et 25 millions pour la formation professionnelle initiale.

Rentrées fiscales. Les collaborateurs et collaboratrices des écoles privées du canton paient environ 43 millions de francs d'impôts résultant de la taxation de quelque 520 millions de francs de salaire de plus de 4000 emplois équivalents temps plein. A cela s'ajoutent les impôts payés par les écoles elles-mêmes, ainsi que les rentrées fiscales indirectes et induites, estimées à 50 millions de francs.

L'IMPACT DE L'IMD ESTIMÉ **À 360 MILLIONS**

Classée parmi les meilleures *Business School* du monde, l'IMD (*International Institute for Management and Development*), basée à Ouchy, avec ses campus à Lausanne et à Singapour, n'est plus une école privée comme les autres depuis qu'elle fait désormais partie du monde académique. Tout en demeurant une école indépendante, sans but lucratif et sans soutien par les pouvoirs publics, elle figure désormais au rang des instituts universitaires en application de la Loi fédérale sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE). Cette accréditation accroit encore la reconnaissance de ses diplômes.

Une étude réalisée en 2019 avait mis en évidence son impact économique considérable dans la région. « En 2018, avec 350 collaborateurs, les dépenses opérationnelles de l'IMD ont atteint un total de 128,7 millions de francs. Sur cette somme, environ 84,6 millions de francs, soit 66 %, ont été dépensés auprès de fournisseurs, entreprises et collaborateurs vaudois, le solde étant réparti de manière égale en Suisse et à l'international. »

Les retombées positives financières directes, indirectes et induites sur le Canton avaient été alors estimées à près de 359,3 millions de francs. Il avait notamment été indiqué que la présence de l'IMD générait 40 000 nuitées hôtelières dans la région lausannoise. Cela sans prendre en compte l'apport à l'économie de ses diplômés ni de ses programmes de soutien à de nombreuses start-up et PME en croissance.

Décarboner son parc immobilier, mode d'emploi

Face à l'urgence climatique, aux enjeux énergétiques et à la pression d'un cadre légal en pleine mutation, les propriétaires de parc immobilier ont du pain sur la planche. Conscient de ces enjeux, Romande Energie a mis en place des outils d'analyse et d'accompagnement spécifiquement destinés aux acteurs immobiliers.

Propos recueillis par Thomas Pfefferlé

Le contexte climatique et énergétique pèse de plus en plus sur les propriétaires de parcs immobiliers. Dans chaque canton, le cadre légal évolue rapidement : indice de consommation à Genève ou encore incitation à la rénovation dans le canton de Vaud basée sur les CECB, les autorités encadrent et observent de manière toujours plus étroite l'état du parc immobilier de leur région.

Changement des infrastructures de chauffage, remplacement de l'enveloppe du bâtiment ou encore optimisation des installations existantes, les possibilités en matière de rénovations énergétiques s'avèrent aussi nombreuses que complexes. Pour les acteurs immobiliers, s'y retrouver dans ce contexte en pleine mutation peut vite devenir un véritable casse-tête. Romande Energie a conçu une série d'outils et de solutions d'analyse et d'accompagnement destinés à aider les propriétaires.

Méthodologie en trois temps

De par son expertise et son positionnement clé sur ces questions énergétiques, Romande Energie a étoffé son panel de prestations destiné aux acteurs immobiliers. « Pour s'y retrouver dans la diversité des besoins des bâtiments et des options envisageables nous avons construit une méthodologie d'analyse en trois temps basée sur les données », explique Géraud de Laval, l'un des membres de Romande Energie Ventures spécialisé dans l'immobilier. « Dans un premier temps, nous lançons des actions qui permettent d'agir sur l'entier du parc : optimisation énergétique, installation de bornes de recharge pour véhicules électriques et réalisation d'une première étude. L'idée consiste à faire ce qui peut être entrepris rapidement et à un faible coût pour engendrer une réduction de la consommation d'énergie et d'émissions carbones. »

Dans un deuxième temps, il s'agit de s'intéresser aux différents équipements pouvant être remplacés ou installés. Panneaux solaires, pompes à chaleur mais aussi raccordement à un réseau de chauffage à distance constituent autant d'exemples de solutions à mettre en place. « Ces démarches, réalisables dans un horizon de temps relativement rapide, sur environ un an, vont ainsi permettre d'agir sur l'agent énergétique utilisé, en optant pour des systèmes de production basés sur des sources d'origine renouvelable. Il y a plus d'enjeux dans ces choix et parfois il faut intégrer les demandes d'autorisation. »

Enfin, dans un troisième temps, l'idée consiste à se focaliser sur les travaux de grande envergure, réalisables sur le long terme. On parle alors de rénovations énergétiques impliquant une action sur l'enveloppe du bâtiment : fenêtres et vitrage, façade et isolation ainsi que toiture. « Ce type de démarches s'étale sur plusieurs années, en incluant tant les travaux que les étapes administratives à mener au préalable, dont la demande de permis de construire par exemple. Ces démarches sont absolument nécessaires et doivent être planifiées », rappelle Géraud de Laval.

Le numérique au service de la transition

En amont de ces diverses démarches à mener, Romande Energie a aussi veillé à

développer son expertise en matière d'analyse et d'audit énergétique. Un processus basé sur l'utilisation d'outils digitaux offrant la possibilité d'analyser le fonctionnement et les performances énergétiques d'un ou de plusieurs biens pour envisager ensuite les démarches à privilégier pour en améliorer l'efficience. «Ce service d'analyse est par ailleurs mené en continu par nos équipes lors des différentes phases de notre méthodologie en trois temps. Il est complété par des audits de type CECB+», précise Géraud de Laval.

Quelles que soient les spécificités du bien concerné par des rénovations énergétiques à entreprendre ou les exigences légales qui le concernent, Romande Energie suit de très près le marché et ses évolutions pour accompagner au mieux les acteurs immobiliers et leur fournir des solutions concrètes et adaptées à leurs besoins. Pour bénéficier d'une analyse énergétique, pour comprendre les démarches à envisager ou tout simplement pour en savoir plus, les conseillers et experts immobiliers de Romande Energie sont à disposition pour répondre aux besoins des acteurs de la branche.

Pour plus d'information, rendez-vous sur **www.romande-energie.ch/acteurs-de-l-immobilier**

Avant

Après

Rénover progressivement votre bien immobilier vous permet d'anticiper et de lisser les coûts ainsi que les ressources en personnel nécessaires pour suivre ces projets. Par ailleurs, votre bien prend ainsi de la valeur, en plus d'apporter de nouvelles solutions et un confort supplémentaire à vos locataires

VOTRE PARTENAIRE HORS DU COMMUN

ducommun menuisiers

SUR MESURE - SÉCURITÉ - ENTRETIEN
Menuiserie Ducommun SA
Chemin du Grandchamp 6 - 1018 Lausanne - +41 21 647 25 53
www.ducommun-menuisiers.ch

Bâtiment Génie Civil
Bertholet + Mathis SA

L'EMPREINTE DE QUALITÉ

ISO 9001 Certified by acpo
ISO 14001 Certified by acpo
ISO 45001 Certified by acpo

- BÂTIMENTS
- GÉNIE CIVIL
- TRANSFORMATIONS / RÉNOVATIONS
- ISOLATIONS THERMIQUES RÉNOVATIONS DE FAÇADES
- DÉSAMIANTAGE

www.bertholet-mathis.ch

Plus de 60 ans de solutions

Boand & Maccagni sa
FONDÉ EN 1961

Boand & Maccagni SA - Installations sanitaires
Chemin du Vieux-Tilleul 7
CH - 1008 Prilly
Tél. +41 21 646 80 80 - Fax + 41 21 646 86 42
www.boand.ch

uspi

Un bail signé, une abeille sauvée

Régie Braun sa

Rue Centrale 5 1003 Lausanne Tél. 021 342 52 52 www.regiebraun.ch

Même dans des circonstances difficiles, le tourisme reste un pilier important de l'économie de Lausanne et contribue à sa croissance. DR

LE TOURISME AU CŒUR DE L'ATTRACTIVITÉ RÉGIONALE

Le tourisme d'affaires et de loisirs est un élément clé de la région de Lausanne en raison de la multitude d'activités qu'il englobe. Cependant, la crise sanitaire a eu un impact significatif sur ce secteur. Bien que les chiffres de 2019 n'aient pas encore été atteints, ils s'en sont rapprochés considérablement en 2022. Cette année, la dynamique positive se poursuit, ce qui réjouit Steeve Pasche, directeur de Lausanne Tourisme. Une étude menée par l'Institut Crea de l'Université de Lausanne a estimé que la valeur ajoutée de ce secteur à l'économie cantonale s'élevait à 1,26 milliard de francs en 2020, malgré les restrictions imposées par la lutte contre la pandémie. Cela montre que même dans des circonstances difficiles, le tourisme reste un pilier important de l'économie de Lausanne et contribue à sa croissance.

Lausanne est l'unique destination helvétique de la sélection 2023 du «New York Times», parmi les 52 qu'il suggère à travers le monde, dont 13 en Europe. Le journal américain a choisi la ville olympique essentiellement pour le paysage qui l'entoure et sa scène artistique, s'enthousiasmant notamment pour l'architecture de Plateforme10, précisément celle du Mudac/Photo Elysée. Sacrée en 2019 «Meilleure petite ville du monde» par le prestigieux magazine de voyage anglais Monocle, gagnante en 2022 du prix «Ville culturelle émergente» décerné par LCD Berlin (Leading Culture Destinations), la capitale vaudoise n'en finit pas de se voir tresser des lauriers par des médias étrangers.

Autant de distinctions n'expliquent qu'en partie pourquoi le tourisme dans la région lausannoise fait un carton. Car si le succès du tourisme de loisirs se fonde sur le charme intrinsèque des lieux, celui des affaires résulte de l'aura des institutions et des personnalités qu'on y trouve, ainsi que de la qualité des infrastructures à disposition. Et cela contribue à l'essor de nombreux secteurs de l'économie.

Une croissance remarquable

Sur mandat de Vaud Promotion, l'Institut Crea de l'Université a réalisé récemment une étude destinée à estimer dans quelle mesure le tourisme contribue à la croissance économique vaudoise. Le résultat de ce travail, publié en juin 2022, fourni une évaluation à 1,26 milliard de francs de la valeur ajoutée brute pour 2020, année pour le moins particulière en raison des restrictions de déplacement. Un chiffre sans surprise bien inférieur à celui de l'année 2019, où la valeur ajoutée est estimée à 1,7 milliard. L'étude indique par ailleurs que sur la période 2011 à 2019, la valeur ajoutée brute du tourisme vaudois a crû en moyenne de 2,7%, ce qui constitue une croissance supérieure de 0,5% à celle de la valeur ajoutée brute vaudoise de l'ensemble des branches.

Dans son rapport d'activité pour 2022, Lausanne Tourisme, association regroupant neuf communes de l'agglomération lausannoise, témoigne d'un millésime plutôt réjouissant: «La destination a enregistré un total de 1075562 nuitées hôtelières, soit une augmentation de 38,9% par rapport à 2021. Un résultat difficilement imaginable au regard des deux premiers mois de l'années encore impactés par la crise sanitaire.» Le record absolu atteint en 2019 avec un total de 1291966 nuitées reste toutefois inégalé, mais la tendance à la hausse se confirme en 2023. Si tous les marchés ont progressé en 2022, ceux de l'Allemagne, du Bénélux et de l'Italie l'ont fait dans une moindre mesure, l'inflation jouant sans doute un rôle.

Le tourisme d'affaires revient

C'est dans le tourisme d'affaires que la reprise est la plus marquante, sans doute en raison aussi d'un certain effet de rattrapage. Or même la période estivale, d'habitude assez calme s'agissant de cette catégorie de visiteurs, a accueilli son lot d'événements professionnels.

> suite à la page 16

TOURISME

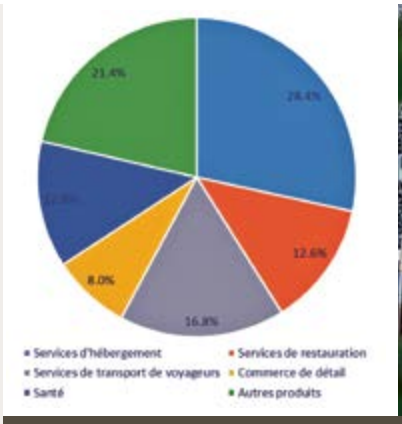
> suite de la page 15

Le tourisme d'affaires est l'un des points forts de la région lausannoise. Il connaît une activité intense de congrès grâce à la présence d'institutions de formation de haut niveau et de recherche notamment dans la santé, les sciences de la vie, l'énergie et les hautes technologies. Bon an mal an, cette catégorie de visiteurs représente 65 % de l'ensemble des nuitées.

La marge de progression en matière de tourisme d'affaires est importante. Lausanne Tourisme indique que Lausanne Montreux Congress (LMC) et ses partenaires ont lancé en 2022, le projet « Programme Ambassadeurs », destiné à attirer de nouveaux congrès dans la région. Ce projet réunit 26 actrices et acteurs majeurs de la région, reconnus à l'international dans leur domaine professionnel : culture, sport, environnement, santé, etc. représentant un segment essentiel de l'économie locale.

Par exemple, en juin dernier, le congrès « European Conference Composite Material » a réuni pendant quatre jours plus de 1200 personnes. « Pour un tel événement, nous estimons les retombées économiques à 1950 000 francs pour la destination », se félicite Lausanne Tourisme. Et d'indiquer que LMC a dans son portefeuille 18 congrès confirmés pour les années à venir, tandis que 57 demandes de congrès ont été lancées.

Tout le monde tire à la même corde. C'est ainsi par exemple que Lausanne Région, en collaboration avec Lausanne Tourisme, a participé à l'élaboration d'un dossier de candidature pour accueillir les European Design Awards 2024. Une manifestation pilotée par Plateforme 10, l'Ecole cantonale d'art de Lausanne (ECAL) et la Swiss Design Association.



Graphique : valeur ajoutée brute du secteur du tourisme à l'économie vaudoise, par produit, répartition en %, 2020. Calculs propres, données CREA, OFS et SECO

Photo : espace détente, loisirs et boutiques, le Flon est un des musts de la ville de Lausanne. DR

DANIEL RUCH
ENTREPRISE FORESTIÈRE

Notre éventail de services va du simple élagage d'un petit arbre dans un jardin privé, jusqu'au débardage d'un site forestier et sa stabilisation biologique suite à une catastrophe naturelle.

De par notre activité, nous nous engageons activement à l'entretien durable des écosystèmes forestiers et de l'environnement, c'est pourquoi nous sommes certifié ISO 9001, ISO 14001, PEFC, FSC COC et COBS.

Entreprise Forestière Daniel Ruch SA
Z. i. de l'Ecorchebœuf 17
1084 Carrouge (VD)
Tél. 021 903 37 27 | www.danielruch.swiss

Une étude commandée par la Municipalité de Lausanne évalue à 20 millions de francs par an les retombées positives de l'aéroport de la Blécherette pour l'agglomération. © Hugues Siegenthaler

LA VÉRITÉ SUR LES RETOMBÉES DE L'AÉROPORT DE LA BLÉCHERETTE

Le résultat de deux évaluations indépendantes et distinctes commandées par la Ville de Lausanne respectivement sur l'impact économique et sanitaire de l'aéroport lausannois remet quelque peu l'église au milieu du village dans un climat tendu entre exploitants de l'aéroport et riverains. La première étude évalue à 20 millions de francs par an les retombées positives de la présence de cette infrastructure considérée comme un atout pour l'agglomération. La seconde étude constate que les désagréments reprochés ne sont pas négligeables et peuvent être ponctuellement gênants, mais elle estime qu'ils demeurent marginaux dans le bruit ambiant et les émanations de la circulation routière.

L'étude sur les retombées économiques d'abord. Elle a été conduite conjointement par l'Institut du management des villes et du territoire de la HE ARC (Haute Ecole Arc Neuchâtel Berne Jura) et le Groupe de recherche en économie territoriale de l'Université de Neuchâtel. Son évaluation à 20 millions de francs des effets économiques positifs de la présence de l'aéroport de la Blécherette a été calculée à partir des retombées directes, indirectes et induites. Ce montant prend en compte tant les activités déployées sur le site que le personnel, ainsi que les différentes entreprises impliquées dans le fonctionnement de l'aéroport à l'échelle du Canton de Vaud.

Les auteurs indiquent qu'à cela s'ajoutent « des effets globaux sur l'économie de la région lausannoise tenant compte de l'utilisation de l'aéroport par les entreprises, les organisations sportives et manifestations culturelles et l'hôtellerie lausannoise ». Ils estiment que si l'aéroport n'apporte pas un avantage structurel à l'économie lausannoise, « il n'en reste pas moins que sa présence améliore l'attractivité de l'agglomération pour des entreprises et des personnes susceptibles d'utiliser des services aériens individualisés ».

Hormis la société Aéroport de la région *Lausanne-Blécherette SA* (ARLB), le site comporte sept entreprises et trois associations. Quatre sociétés principales ont des activités économiques directement en lien avec les types de vols définis dans le Plan sectoriel de l'infrastructure aéronautique (PSIA). Deux sont des écoles de pilotage pour avion, *Aeroformation* et *Air Espace*. Deux autres sont des compagnies aériennes, *Fly 7* pour les vols commerciaux sur avion, et *Heli-Lausanne* pour les vols commerciaux sur hélicoptères. En plus de ces quatre entités, l'aéroport abrite aussi la société *Airbase SA*, active dans la maintenance d'avions, un restaurant, une base de la Rega, l'association *Aero-Club Lausanne région* et deux associations patrimoniales qui lui sont liées, actives pour le maintien du patrimoine aéronautique ainsi que le groupement des avions historiques.

Compagnies aériennes

Fly 7 arrive en tête en termes d'effets directs et induits au niveau du canton de Vaud, avec un apport de plus de sept millions de francs par an. La société, qui fait partie du groupe *Jetfly*, leader européen dans le transport public d'affaires, a été créée en 1999 et son siège est au Luxembourg. Elle emploie environ 100 personnes, dont 75 pilotes.

> suite à la page 19

valentine.ch

Valentines®
SWISS MADE

Valentine @home
La qualité professionnelle à la maison !

Modèle étroit trouve une place dans chaque cuisine.

Pour tous renseignements
021 637 37 40 | valentine.ch

Votre référence depuis plus de 70 ans

MAYOR
SANITAIRE - PULLY

Installations sanitaires
Service dépannage

CH – 1009 Pully
tél. +41 21 728 11 83
fax. +41 21 729 42 06
www.mayorsanitaire.ch
secretariat@mayorsanitaire.ch

Vos défis,
notre métier.

Audit
Comptabilité
Fiscalité
Juridique
Payroll
Corporate Finance
Consulting

ofisa | Berney Associés

Ofisa Berney Associés SA
Ch. de Roseneck 5
1006 Lausanne

+41 58 234 91 00
fidu@ofisaberney.ch
berneyassocies.com

> suite de la page 17

Sur le tarmac de la Blécherette, *Fly 7* compte 25 personnes non-pilotes, dont deux apprentis, et 25 pilotes nationaux. En plein développement, *Fly 7* axe son activité sur une clientèle d'affaires en proposant des vols sur l'avion Pilatus PC-12 depuis Lausanne vers l'étranger uniquement. Elle exploite 30 Pilatus, répartis sur plusieurs aéroports en Europe, avions qu'elle gère pour le compte de propriétaires privés. La société effectue par ailleurs des vols médicaux pour le CHUV.

L'activité de *Fly 7* à la Blécherette représentait en 2021 quelque 1400 mouvements sur près de 39 000. Sa clientèle se déplaçant depuis ou vers Lausanne est essentiellement locale : managers de grandes entreprises telles que Nestlé, Bobst ou Sicpa, professions libérales ou personnes fortunées. La compagnie *Fly 7* est aussi le seul centre en Europe pour la formation des pilotes sur Pilatus PC-12. Elle en forme environ 350 par année et dispose depuis novembre 2021 du premier simulateur de vol européen sur PC 12.

Heli-Lausanne est active dans trois domaines. La moitié de ses revenus proviennent de la formation de base et complémentaire. Sept à huit personnes par an suivent la formation de base, laquelle représente entre 45 et 60 heures de vol en 18 à 24 mois. Un tiers de son chiffre d'affaires découle ensuite de vols commerciaux, dont 40 % sont des vols d'affaires purs. Enfin, 15 % de son chiffre environ provient de vols de loisirs effectués par des pilotes privées, tendance en baisse en raison de la diminution du nombre d'heures de vols obligatoires pour les pilotes licenciés. A Lausanne, *Heli-Lausanne* fonctionne en complémentaire de *Fly7*, pour les clients préférant l'hélicoptère à l'avion pour les déplacements courts.

Rega. La base de la Rega sur le tarmac de la Blécherette emploie huit personnes à temps plein, et un médecin mobilisé 24 heures sur 24 sur la base d'un tournus de médecins du CHUV. La Rega basée à Lausanne effectue entre 950 et 1000 missions de sauvetage par année, sur une zone à l'accès facilité pour l'ensemble du canton de par la centralité de l'aéroport.

Formation

Aeroformation, qui emploie au total 19 personnes et possède ses propres avions, des Cessna, réalise environ 60 % de son chiffre d'affaires dans la formation de pilotes privés pour l'aviation de loisirs, dont certains se destinent à devenir professionnels au sein de compagnies aériennes. Elle est en concurrence sur ce point avec l'association Aeroclub qui délivre également des licences de pilotes privés. Les 40 % du chiffre d'Aeroformation proviennent par ailleurs de la location d'avion pour les loisirs.

Air Espace est une école de pilotage professionnelle. Elle loue des locaux dans le bâtiment principal ainsi que des places dans les hangars pour trois des six avions qu'elle exploite. La société s'est installée à la Blécherette en 2003, après que la piste en dur a été construite. Elle forme notamment de 20 à 30 pilotes professionnels par année, et bénéficie d'un partenariat privilégié avec Easyjet.

> suite à la page 21

UN CENTENAIRE **QUI NE FAIT PAS SON ÂGE**

« Bienvenue à Lausanne-Airport. » Nulle forfanterie dans cette formule d'accueil sur son site internet. La Blécherette est bel et bien un aéroport, non seulement un aérodrome, car dotée d'une douane, ce qui permet des connexions internationales. L'urbanisation galopante a plus d'une fois posé la question du maintien de la présence aux portes de Lausanne de cette place d'aviation civile qui fut le premier aéroport créé en Suisse, en 1911.

Après l'échec de deux projets de déplacement, le premier à Ecublens en 1960, le second à Etagnières en 1978, il fut décidé de maintenir et moderniser le site. Or face à la nécessité d'investir pour construire une piste en dur et à la lourdeur du déficit de cette installation alors exploitée par la Ville, la Municipalité décida de la fermer à l'échéance d'une concession fédérale qui expirait en décembre 2006. Le conseil communal s'y opposa. Tout comme la population lausannoise, qui se prononça en 1992 en faveur de son maintien par 60 % de oui. Il s'en suivi une privatisation de l'aéroport.

Exploitée depuis 1993 par la société Aéroport de la région lausannoise La Blécherette SA (ARLB), l'aéroport lausannois est au bénéfice d'un droit de superficie accordé par la Ville, valable jusqu'en 2069, contre une redevance annuelle de 58 588,80 francs. S'agissant de l'exploitation du site, celle-ci est au bénéfice jusqu'au 31 décembre 2036 d'une concession délivrée par l'Office fédéral de l'aviation civile (OFAC), autorité de surveillance garante d'un fonctionnement satisfaisant notamment aux exigences légales, environnementales et sécuritaires actuelles.

Transfigurée depuis l'an 2000, la Blécherette dispose d'une piste en dur nord-sud longue de 875 mètres et large de 23 mètres. Elle accueille aussi bien des avions à hélice que de petits jets d'affaires qui peuvent se satisfaire de cette longueur de piste. Le nombre de mouvements a fluctué entre 28 125 en 2003 et 34 731 en 2021, avec un pic de 35 690 atteint en 2014. L'aéroport a une autorisation pour 45 000 mouvements par an, entre 6 heures et 22 heures, mais il s'en tient à une ouverture de la piste de 8 heures à 20 heures.

goutte
Récupération SA

- Achat et vente de métaux, ferraille et déchets industriels
- Mise à disposition de bennes et gestion de déchetteries
- Démontage de constructions métalliques

GOUTTE RECUPERATION SA
Av. de Sévelin 22 - 1000 Lausanne 20 - Tél. 021 623 21 21 - Fax: 021 623 21 20
E-mail: info@goutte.ch Internet: www.goutte.ch
Pont de la Venoge - 1026 Echandens - Tél. 021 701 20 97 - Fax 021 701 55 92

RECUPERATION RG SA
Zone industrielle La Guérite
1541 Sévaz (près d'Estavayer-le-Lac)
Tél. 026 663 95 95 - Fax: 026 663 95 94
E-mail: info@recuperation.ch - Internet: www.recuperation.ch

CLAUDE FAVRE S.A.

YVERDON 024 445 36 78
VALLORBE 021 843 14 24
LAUSANNE 021 653 60 60
www.claude-favre.ch

Spécialiste toitures & façades

> suite de la page 19

« Service d'intérêt public »

D'une manière générale, Les auteurs de l'étude sur les retombées économiques estiment que l'aéroport « peut être considéré comme un service d'intérêt public ». D'abord parce qu'il permet d'assurer un service public de sauvetage avec la présence de la Rega notamment. Ensuite parce qu'il est spécialisé dans la formation de pilotes professionnels, et non seulement des amateurs comme c'est le cas des autres places d'aviation régionales en Suisse. Enfin, il convient de rappeler l'aspect patrimonial que revêt celui qui fut le premier aéroport du pays, un patrimoine que l'ARLB entend valoriser en créant un musée de l'aviation.

SUGGESTIONS **CONTRE LES NUISANCES**

L'évaluation d'impacts sur la santé a été réalisée par la Faculté de médecine de l'Université de Genève (Institut de santé globale). Elle conclut que « L'analyse quantitative du risque sanitaire a mis en évidence que les impacts en termes des principales catégories de pathologies considérées (hypertensives, cardiaques ischémiques, et cérébro-vasculaires) sont marginaux, que ce soit pour l'exposition au bruit aérien ou pour celle concernant le bruit routier ».

Les auteurs émettent plusieurs recommandations. La première serait de solliciter l'Office fédéral de l'aviation civile (OFAC) pour réaliser une mise à jour du cadastre du bruit. L'actuel cadastre date de 2009. Pour autant, en janvier 2022, le Conseil d'Etat indiquait que «les analyses du trafic aérien réalisées en 2020 par l'OFAC montrent que l'exposition au bruit est actuellement inférieure de près de trois décibels à la valeur mentionnée dans le cadastre.

La réduction des émissions sonores par l'incitation tarifaire pourrait être envisagée sous forme de pénalités infligées aux avions les plus bruyants et un alignement des tarifs sur ceux pratiqués par les aéroports de Lugano et de Saint-Gall. Réduction du bruit toujours, en suggérant à l'aéroport de renforcer son action en faveur des avions électriques ou hybrides et de l'installation de silencieux sur les avions.

GAUDARD ENERGIES, DE PÈRE EN FILLE

A l'heure de la relève, Guy Gaudard, charismatique fondateur en 1991 et patron de l'entreprise éponyme d'installations électriques, a remis les clés et les pleins pouvoirs de sa société à sa fille Aurore Müller-Gaudard. Détentrice d'un MBA en gestion d'entreprise, manager au bénéfice notamment de douze années d'expérience dans une multinationale, la nouvelle directrice générale s'emploie à développer de nouveaux services dans le cadre de la transition énergétique, domaine où l'électricien est appelé à jouer un rôle de premier plan. La PME lausannoise familiale, qui n'a cessé de prospérer au fil des ans, occupe actuellement soixante personnes. Elle quittera cet automne son site historique du quartier de Chailly, mais elle restera à Lausanne, pour s'installer dans la zone artisanale et industrielle des Boveresses sur les hauts de la ville.

La tension prudente de passation de pouvoir à la tête d'une entreprise est inévitable, car de cet acte dépend l'avenir d'une société. En remettant à sa fille Aurore Müller-Gaudard les clés de la PME qu'il a fondée il y a trente ans, l'électricien Guy Gaudard et député PLR a fait un choix atypique et s'en félicite.
Un choix atypique. La jeune femme n'est pas du métier, comme on dit. Il demeure qu'intégrée à Guy Gaudard SA en 2019 déjà en qualité d'administratrice, désormais directrice générale, détentrice de la majorité du capital, Aurore Müller-Gaudard est de par sa famille littéralement tombée dans le chaudron de l'installation électrique quand elle était petite. Elle n'en a pas moins suivi une filière économique, couronnée par un MBA consacrant ses capacités de gestionnaire, compétences démontrées notamment en douze ans passés chez Nestlé. En acceptant cette responsabilité, elle soulage son père de la tentation de se retirer en se résignant à vendre la société à l'un des grands groupes qui se pressaient pour la racheter. Guy Gaudard a donc cédé sa place à sa fille, mais il ne disparaît pas du paysage pour autant. Son vaste réseau et son capital de sympathie demeurent des atouts précieux dans la recherche de marchés.

Esprit d'ouverture

Davantage qu'une transmission d'entreprise réussie, l'opération se traduit par la mise en œuvre d'une stratégie affinée et des projets de développement de la nouvelle dirigeante. Exit le petit bonhomme à la mallette d'électricien façon héros de BD, emblème de l'entreprise. Guy Gaudard SA s'est doté d'une identité visuelle nouvelle développée en collaboration avec l'agence de branding et communication Moser Design. Il en résulte, sous la marque Gaudard Energies, une personnalité graphique exprimant à la fois le rayonnement de la société en terre romande, son implication dans le domaine du solaire et une offre de ser-

Guy Gaudard, créateur de la PME en 1991, a passé les rênes à sa fille Aurore Müller-Gaudard, détentrice d'un MBA en gestion d'entreprise et convaincue que l'électricien a un rôle à jouer dans la transition énergétique. DR

vices couvrant tous les besoins des particuliers et des entreprises. « Cela ne s'est pas fait en deux mois, mais au terme d'une profonde réflexion, souligne Aurore Müller-Gaudard. Notre logo exprime le champ de 360 degrés couvert par les activités de notre entreprise d'électricité tout en symbolisant aussi son esprit d'ouverture. » Concrètement, Gaudard Energies se profile désormais comme une interlocuteur et prestataire unique pour l'ensemble des besoins électriques de leurs clients.

Acteur de la transition énergique

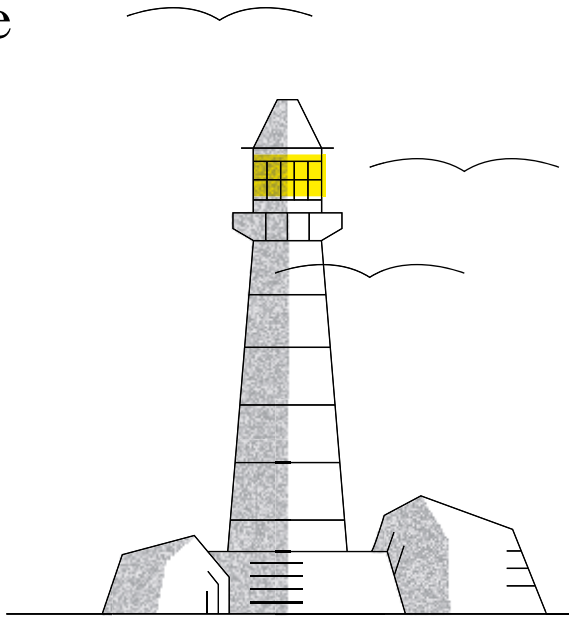
« L'installateur-électricien a un rôle clé pour soutenir et faciliter la transition énergétique, explique la nouvelle directrice. Il y a une véritable valorisation de la profession. Nous voulons utiliser son savoir-faire et ses compétences spécifiques notamment en matière raccordements, pose de panneaux solaires, bornes de recharges pour voitures électriques. »

Gaudard Energies rassemble actuellement essentiellement des professionnels dans deux métiers, celui d'installateur-électricien et électricien de montage. En plus de la formation permanente et spécifique au photovoltaïque notamment, l'entreprise espère engager une première personne pour suivre la toute nouvelle filière conduisant à un CFC d'installateur solaire.

L'entreprise lausannoise se profile donc comme un acteur dynamique de la transition énergétique, mais Guy Gaudard déplore un manque de cohérence entre le discours d'encouragement et les complications administratives qui mettent les bâtons dans les roues. Il cite par exemple l'exigence de mise à l'enquête pour la pose de panneaux solaires ne modifiant en rien les dimensions d'une toiture. « Tout le monde n'a pas les moyens d'assumer les frais supplémentaires que cela implique, sans parler de l'allongement du délai de mise en fonction. »

Last but not least, l'engagement concret de Guy Gaudard SA dans la transition énergétique n'a d'égal que celui dans la formation professionnelle duale. Cela lui a valu deux distinctions. D'abord le Prix 2019 pour l'engagement en faveur de la formation duale décerné conjointement par Economie Région Lausanne et la Ville de Lausanne. Puis en 2021 le Prix Diversité-Emploi-Formation de la Ville de Lausanne récompensant sa politique de recrutement non discriminatoire envers des personnes dont le niveau de français, le manque de diplômes ou en situation de handicap rend difficile l'accès au marché du travail. Aux compétences propres de l'entreprise, il en résulte un capital de sympathie et d'humanisme très apprécié.

Plateforme de marque
Apprendre à connaître le caractère de votre marque...



. . . vous permet de voir plus loin et plus clair.
Vos valeurs s'ancrent et s'affirment dans les territoires que vous explorez.

moserdesign.ch

>moser
branding & communication

Partez GAGNANT avec GCM

PENSEZ ÉCO ET DURABLE
ECOBETON® - ECOGRAVE®
ECOSTAB®

GCM SA
GRAVIÈRE DE LA CLAIE-AUX-MOINES

DÉCOUVREZ EN PLUS SUR
www.gcm.ch

TOUJOURS UN TEMPS D'AVANCE

Burysek Diserens
AVOCATS

XAVIER DISERENS
AVOCAT AU BARREAU

RUE DU GRAND-CHÊNE 6
CH-1003 LAUSANNE
www.etude-avocat.com

TÉL. +41 (21) 317 57 70
FAX +41 (21) 317 57 77
diserens@etude-avocat.com

ICI

VOTRE ANNONCE AURAIT ÉTÉ LUE

www.bcv.ch/businessplus

BCV
Ça crée des liens

« LA MUNICIPALITÉ REVIENT À DE MEILLEURES PRATIQUES »

L'assemblée générale d'Economie Région Lausanne (ERL) s'est tenue le 15 juin à la Rasude. L'association a renouvelé sa confiance dans son comité, un collectif de personnalités dont elle a salué l'engagement dans la défense et la promotion de l'activité économique. Cette réunion a été l'occasion de donner la parole à deux invités de marque. Le Municipal Pierre-Antoine Hildbrand d'abord. L'élu PLR, en charge notamment de l'économie dans la capitale vaudoise, s'est réjoui de constater, à la lumière d'exemples récents, que la « Municipalité de Lausanne revient à de meilleures pratiques ». Fabrice Bernard, conseiller stratégique à la syndicature, chef de la récente unité municipale de développement et de promotion de la Ville de Lausanne (UDPV), a quant lui précisé de quels en sont les enjeux et les ambitions.

Pierre-Antoine Hildbrand s'est félicité du partenariat entre Economie Région Lausanne et la Ville de Lausanne, partenariat concrétisé notamment dans le cadre du Prix Entreprises Formatrices. Rappelons que cette distinction, lancée en 2003 par ERL, rejointe et élargie en 2008 par la Ville de Lausanne, récompense chaque année en espèces sonnantes et trébuchantes plusieurs entreprises locales pour leur engagement en faveur de la formation duale.

Lorsqu'il affirme que la « Municipalité de Lausanne revient à de meilleures pratiques », le municipal PLR se réfère notamment au récent compromis trouvé au sujet de la limitation de la vitesse à 30 km/h. La Municipalité, les milieux économiques et le comité d'initiative PLR « pour un centre-ville apaisé », sont en effet parvenus à un accord qui semblait inaccessible. Alors que le Plan directeur communal, voté en novembre dernier, retenait une généralisation du réseau routier à 30 km/h de jour, une convention a été conclue selon laquelle la Commune s'engage à maintenir vingt axes à 50 km/h Ce sont ainsi autant d'axes significatifs qui seront maintenus à 50 km/h. Cela qui devrait permettre une accessibilité équilibrée au centre-ville, et éviter que celui-ci ne se referme sur lui-même.

Autre manifestation de meilleure pratique : l'accord conclu, cette année aussi, entre la Ville, les tl et les milieux commerçants, lié à la saga de la rampe Vigie-Gonin. Cette entente a permis notamment le maintien de la circulation sur le Grand-Pont ainsi que le tourner à gauche depuis le pont Chauderon en direction de Jules Gonin, cela jusqu'à la mise en service du tram t1, prévue à l'horizon 2026.

Ce n'est pas tout. « J'espère que comme la Municipalité, vous avez été enthousiasmés par le projet de métamorphose du quartier Rasude. Il est déterminant qu'il se réalise, car s'il y a un endroit où on doit développer, densifier, générer de l'activité économique, c'est bien à côté de la Gare de Lausanne. »

Si tout ne va pas si mal à Lausanne, pour preuve aussi le haussement de A+ à AA- de sa notation par Standard ans Poor's, c'est un fait que « la ville n'a pas toujours été marquée par une grande préoccupation de l'économie », ainsi que l'a fait remarquer le Municipal PLR. Cela est en train de changer.

Mieux connecter l'offre

La commune de Lausanne s'est dotée l'automne dernier d'une « unité municipale de développement et de promotion de la Ville de Lausanne » sous la responsabilité de Fabrice Berard. Il a indiqué que le 14 juin dernier, l'unité a lancé sa première action, sous la forme d'une rencontre, tenue à Plateforme 10, réunissant des actrices et des acteurs du tourisme de Lausanne et de sa région. « Il s'agit d'un projet en lien avec le tourisme et 170 personnes étaient présentes. Il en est ressorti l'importance de connecter l'offre. Individuellement, nous avons de nombreux atouts, mais ce qui fait souvent défaut, c'est d'arriver à une valorisation qui puisse emporter tout le monde. »

Fabrice Bernard, constate qu'il y a notamment du chemin à faire s'agissant de la collecte de données. « Nous avons encore des études datant de 2014, disant par exemple que le touriste d'affaires dépense 450 francs par jour, mais en fait, aujourd'hui, en on n'en sait rien du tout. On manque de datas, or il est essentiel d'obtenir les informations. On en a au niveau cantonal et fédéral, en relation avec la macroéconomie, mais il en manque permettant de mieux connaître les flux économiques à l'intérieur d'un territoire. C'est un travail énorme, qui demande des ressources humaines très importantes. »

En réponse à la question parfois posée de savoir si l'UDPV ne fait pas double emploi avec les instances existantes, son responsable souligne non seulement que les interactions sont nombreuses avec le Service cantonal de la promotion économique et de l'innovation (SPEI) ainsi qu'avec l'association Lausanne Région, mais qu'il « manquait un petit peu un interlocuteur pour ces deux organismes qui puisse représenter la dynamique de Lausanne ».

ELECTIONS FÉDÉRALES 2023

LAUSANNOISES ET LAUSANNOIS DAN

Le Peuple est appelé à renouveler la composition du Parlement fédéral le 22 octobre. Les candidatures provenant de l'ensemble de la fauteuils au Conseil des Etats. ERL a choisi de resserrer le champ de présentation des candidatures aux personnalités inscrites dans la c Il y en a septante-sept. Les voici, selon l'ordre des noms figurant sur les bulletins, avec indication de leur profession, et cas échéant, de le et communaux découlent généralement de ceux débattus aux Chambre fédérales, nous avons demandé au leadership des sections laus

Le Centre *Liste principale:* **Stéphanie Mooser**, cheffe d'entreprise; **Jean-Nicolas Roud**, avocat. La Terre au Centre: **Dominique Barjolle Musard**, ingénieure agronome, économiste; **Christiane Schaffer**, retraitée active. **René Bezençon**, consultant. Les jeunes du Centre: **Pauline Monod**, juriste; **Renaud Rivier**, mathématicien; **Henri-Pierre Mottironi**, historien; **Serge de Ribeaupierre**, responsable comptable et finance.

Pauline Monod, co-présidente de la section Lausanne: « Le Centre s'engage pour des mesures dynamisant l'économie locale. Nous soutenons l'entrepreneuriat et la création d'entreprises dans notre région en défendant leur liberté d'entreprendre et d'innover. Nous nous engageons pour une formation professionnelle et continue adaptée aux nouveaux besoins de notre société et en faveur d'un modèle tenant mieux compte de l'évolution des modes de travail et de vie. Le Centre: pour une Suisse prospère, innovante, responsable et durable. »

Ensemble à Gauche **Hadrien Buclin**, chargé de recherche Unil, député; **Johann Dupuis**, collaborateur scientifique, conseiller communal; **Pierre Conscience**, enseignant, conseiller communal; **Franziska Meinherz**, chercheuse EPFL, conseillère communale.); **Gaëlle Kovaliv**, directrice de festival, conseillère communale.

Hadrien Buclin, figure de proue de la formation: « Ensemble à gauche s'oppose à la concentration économique qui profite à des multinationales aux dépens du tissu économique local. Nous sommes donc favorables à ce que les pouvoirs publics soutiennent en priorité les petits commerces de proximité, le développement de modèles coopératifs et solidaires ainsi que l'économie circulaire. Par exemple, nous réclamons des locaux commerciaux accessibles au centre-ville en renforçant la protection contre les résiliations et les augmentations de loyer abusives. »

Parti libéral-radical *Liste principale*: **Marlène Bérard**, avocate, conseillère communale; **Pauline Blanc**, juriste, conseillère communale; **Matthieu Carrel**, avocat, président du Conseil communal; **Nasrat Latif**, entrepreneur et journaliste. Energie Libérale: **Marc-Olivier Buffat**, Dr en droit avocat, député; **Coralie Dumoulin**, fiscaliste, conseillère communale; **Olivier Marmy**, médecin-dentiste, conseiller communal. Jeunes Libéraux-Radicaux: **Benjamin Meuwly**, étudiant; **Anouck Saugy**, fiscaliste, conseillère communale; **Anna Soltyssuk**, gymnasienne.

Mathilde Maillard, présidente du PLR Lausanne: « Une économie qui anime et rend attrayante notre Ville, répond aux besoins des habitants et contribue à la santé financière de notre Ville? « facile »! Une gare digne de ce nom, un centre-ville accessible, une fiscalité raisonnable, une sécurité de l'approvisionnement électrique et favoriser l'apport de main-d'œuvre sont essentiels. Autant de dossier que le PLR empoigne, avec ce qui fait la différence, assurer les conditions-cadres qui soutiennent l'économie plutôt que de lui mettre des bâtons dans les roues. »

POP **Anaïs Timofte**, politologue, conseillère communale, également candidate au Conseil des Etats; **Behram Alabay**, chauffeur-déménageur; **Isabelle Bonillo**, femme de théâtre, conseillère communale; **Ozlem Durzun**, interprète, conseillère communale; **Jade Hoeppli**, écrivaine-artiste; **Céline Misiego**, secrétaire générale, députée au Grand Conseil.

Julien Schwab, président POP Lausanne: « Le POP souhaite contribuer à la bonne santé des acteurs économiques lausannois. Ouvrier et Populaire, nous voulons d'abord favoriser la population, au travers de mesures stimulant les flux de passages (zones piétonnes, transports publics gratuits) ainsi que son pouvoir d'achat avec le salaire minimum ou la limitation des loyers et des tarifs de l'énergie abusifs. Ces charges pèsent aussi sur les épaules des PME, artisans et commerçants que nous défendons face à une spéculation contre-productive. »

Photos portraits / © DR

NS LA COURSE AU PALAIS FÉDÉRAL

Suisse se comptent par milliers. On en dénombre 384 dans le Canton de Vaud, pour ses 19 sièges à la Chambre du Peuple et ses deux commune politique de Lausanne et appartenant à des formations présentes dans les corps constitutifs communal, cantonal ou fédéral. eur mandat actuel au Conseil communal de Lausanne, au Grand Conseil ou au Parlement fédéral. Considérant que des enjeux cantonaux annoises des partis en présence ce que leur formation souhaite entreprendre pour le monde économique, en particulier pour Lausanne.

Parti socialiste *Liste principale:* **Samuel Bendahan**, économiste, conseiller national; **Roger Nordmann**, consultant, conseiller national; **Jean Tschopp**, responsable conseil à la FRC, député; **Carine Carvalho**, cheffe de service à l'Unil, conseillère communale; **Benoît Gaillard**, responsable syndicaliste, conseiller communal; **Séverine Graff**, enseignante, conseillère communale. Jeunesse socialiste: **Clémence Danesi**, collaboratrice ATE; **Amivi Sabine Akassi**, étudiante; **Gaelle Mieli**, juriste; **Audrey Petoud**, secrétaire syndicale, conseillère communale; **Stanislas Dubois**, étudiant; **Nouh Louth Latoui**.

Sarah Neumann, présidente PS Lausanne: « L'économie prospère si la population a accès aux biens et services: s'offrir un restaurant, préférer un commerce local – le pouvoir d'achat garantit la liberté de choix. Le PS s'engage concrètement pour cette liberté: salaires et rentes justes, loyers accessibles, baisse des primes. Le dynamisme de la ville s'enrichit de la mixité sociale et d'activités dans les quartiers, de transports et espaces publics de qualité. Enfin, il faut agir pour la formation et l'insertion professionnelle de toutes et tous. »

UDC *Liste principale:* **Fabrice Moscheni**, ingénieur, conseiller communal, député. Jeunes UDC: **Joel Oguey**, étudiant; **Lucas Pisano**, sapeur-pompier; **Antoine Hurni**, apprenti cuisinier; **Elouan Indermühle**, étudiant.

Fabrice Moscheni, membre du comité Lausanne: « L'UDC s'engage pour une économique forte. A cette fin, il s'agit de favoriser l'entrepreneuriat, mais aussi de baisser la fiscalité qui grève le pouvoir d'achat des Suisses. Lausanne a le plus haut taux de chômage des grandes villes suisses. Il est urgent de baisser les impôts et les taxes. Cela stimulerait l'économie locale en permettant la création de nouvelles entreprises, et donc de places de travail. »

Les Vert·e·s *Liste principale:* **Sophie Michaud Gigon**, directrice, conseillère nationale; **Léonore Porchet**, spécialiste en communication, conseillère nationale; **Séverine Evéquoz**, Collaboratrice scientifique à l'OFEV, députée; **David Raedler**, avocat, député; **Ilias Panchard**, chargé de campagnes, conseiller communal. Jeunes Vert-e-s: **Angela Zimmermann**, biologiste, également candidate au Conseil des Etats; **Oleg Gafner**, étudiant, conseiller communal; **Romane Benvenuti**, étudiante, conseillère communale; **Ambroise Delaly**, étudiant; **Yaël Bitter**, étudiant; **Katia Struczyk**, étudiante; **Joanna Gallay**, pharmacienne; **Joel Badel**, étudiant; **Théophile Michaud**, étudiant; **Xavier Sax**, technicien en mécanique.

Ilias Panchard, co-président lausannois: « Les VERT·E·S s'engagent résolument et depuis des années pour une transition écologique de l'économie. Nous façonnons une économie circulaire qui préserve les ressources naturelles et matérielles, nous favorisons le tissu économique local (notamment agricole) et soutenons les PME dans leurs nombreux défis (main d'œuvre, financements, etc.). Nous valorisons aussi le travail non rémunéré qui participe au bien vivre ensemble. L'économie est un pilier de notre société, elle doit être à son service pour être durable. »

Vert'libéraux *Liste principale:* **Graziella Schaller**, économiste, députée; **Virginie Cavalli**, juriste, conseillère communale; **Mathias Paquier**, économiste, conseiller communal; **Charlotte de la Baume**, entrepreneure. Engagés pour demain: **Olivier Bolomey**, formateur; **Jean-Marc Béguin**, journaliste, conseiller communal; **Christophe Berger**, pharmacien; **Alice de Benoît**, juriste, conseillère communale; **Maxime Roch**, architecte. Jeunes Vert'libéraux: **Mélanie Baehler**, ingénieure civile; **Clara Schaffer**, médecin, conseillère communale; **Thomas Bonjour**, analyste; **Céline Dind**, manager; **Pauline Ducommun**, juriste; **Maxime Rathle**, avocat-stagiaire.

Virginie Cavalli, co-présidente des Vert'libéraux Grand Lausanne: « Notre parti soutient, à tous les échelons politiques, les initiatives des particuliers, des entreprises et des Hautes Ecoles qui souhaitent innover en matière d'écologie. Nous défendons une attractivité fiscale pour la région lausannoise afin de permettre à des PME d'avenir de s'y implanter. De plus, nous nous engageons pour une réelle collaboration entre les communes de la région lausannoise et ces acteurs innovants. »

20 % DE BONUS AVEC LA CARTE ENJOY LAUS

La Société coopérative des commerçants lausannois (SCCL) a lancé une troisième campagne de promotion auprès de sa clientèle pour accompagner la rentrée scolaire 2023 via le projet Enjoy Lausanne avec le soutien financier de la Ville de Lausanne grâce à un bonus exceptionnel de 20 % valable à chaque chargement de la carte. L'offre a démarré le lundi 21 août et sera valable jusqu'à épuisement du solde des 400 000 francs à disposition.

A travers cette nouvelle campagne de communication et son programme Enjoy Lausanne, la SCCL, en collaboration avec la Ville de Lausanne, met en avant les commerçantes et commerçants lausannois et l'attractivité de sa ville.

Lancée en 2019 par la SCCL, la carte prépayée gratuite Enjoy Lausanne permet de consommer local et de favoriser les petits commerces, tout en bénéficiant d'un bonus de 10 % sur chaque montant chargé tout au long de l'année.

En réponse à l'inflation et les nombreuses difficultés rencontrées par les client.es et commençant.es, l'objectif a été d'accompagner cette rentrée scolaire 2023 en offrant à la clientèle lausannoise un bonus exceptionnel de 20 % à chaque chargement sur la carte prépayée Enjoy Lausanne.

Cette offre de 20 % est co-financée par la Ville de Lausanne. En effet, une somme fixe de 400 000 francs est allouée pour financer ces 20 % de bonus. Ce montant permet de financer des chargements pour un montant total de deux millions de francs, une opportunité en or de stimuler et promouvoir le commerce lausannois.

L'offre a démarré le lundi 21 août et sera valable jusqu'à épuisement du solde à disposition.
Pour rappel, les utilisateurs peuvent se procurer la carte Enjoy Lausanne de deux manières :

> Sur le site internet www.enjoylausanne.ch pour commander une nouvelle carte et/ou charger sa carte Enjoy Lausanne.
> A l'office du tourisme de la Gare de Lausanne pour se procurer et/ou charger une carte.

Plusieurs nouveautés

Cette nouvelle campagne de communication accompagne également plusieurs nouveautés.
Il est désormais possible de cumuler des points fidélité lors de chaque achat avec la carte Enjoy Lausanne.
Les points fidélité sur la carte Enjoy Lausanne sont une grande nouveauté.
Pour chaque franc dépensé dans une enseigne partenaire, les utilisatrices et utilisateurs cumulent un point de fidélité.
Le taux de fidélité est de 1 %, ce qui signifie qu'après 1000 francs d'achat, 1000 points Enjoy auront été cumulés et pourront être convertis en 10 francs directement crédités sur la carte Enjoy Lausanne.

DES PRESTATIONS QUI FONT DE LA SCCL UN ACTEUR INCONTOU

La Société coopérative des commerçants lausannois (SCCL) œuvre depuis 120 ans pour la défense et la promotion du commerce de détail en ville de Lausanne. Au 31 décembre dernier, elle était forte de plus de 370 membres. Face à une situation actuelle fragilisée notamment par la crise énergétique, l'inflation et la modification de la manière de consomment de la clientèle, la SCCL met d'une part à la disposition de ses membres un ensemble de services à valeur ajoutée d'autant plus précieux, et d'autre part fait entendre sa voix au sein des milieux économiques et politiques de la ville en siégeant dans diverses commissions communales liées à l'urbanisme, au transport, au tourisme et à l'économie.

La SCCL fournit à ses membres un ensemble de prestations leur permettant de suivre l'évolution de leur branche. Que ce soit sous la forme d'un soutien juridique, économique et administratif. Il est en effet devenu difficile, pour un indépendant comme pour une grande surface, de maîtriser l'ensemble des informations juridiques, économiques et administratives et de prévoir leur évolution. La SCCL permet à ses membres d'avoir une meilleure vue sur ces éléments et d'obtenir des informations ciblées touchant directement le commerce de détail. Bénéficiant ainsi d'une vision d'ensemble, les commerçants peuvent mieux apprécier les situations auxquelles ils sont confrontés, et mieux anticiper les changements pouvant influencer leurs activités.

Unis pour mieux se faire entendre

La SCCL met en pratique l'avantage à s'unir pour mieux se faire entendre. Il est en effet souvent illusoire de vouloir faire entendre son point de vue par les autorités ou les administrations compétentes lorsqu'on s'y adresse seul. Présentés individuellement, les attentes et les objectifs des commerçants sont rarement pris en considération. De par sa représentativité, l'association peut intervenir et agir au niveau décisionnel au sein de diverses institutions et commissions communales liées à la politique communale, aux partenariat sociaux (Convention collective de travail), à l'urbanisme, à l'aménagement du territoire, à la mobilité et aux horaires d'ouverture.

C'est ainsi par exemple que la SCCL a joué un rôle actif dans les négociations pour la réouverture du Grand Pont jusqu'à la mise en service du futur tram. Avec le succès que l'on sait, montrant ainsi qu'il est possible de travailler de manière constructive avec la Municipalité, dans l'intérêt de toutes les parties. Résultat prometteur d'une collaboration positive pour permettre de surmonter les défis à venir.

ANNE EN RÉPONSE À L'INFLATION

Les utilisatrices et utilisateurs peuvent suivre leurs transactions via la nouvelle application mobile.
L'application mobile « Swally » disponible gratuitement sur iOS et Android, destinée aux clientes et clients, offre une plus grande transparence et une meilleure gestion de la carte Enjoy Lausanne.

Il est désormais possible de :
> Consulter le solde et la date de validité de la carte.
> Consulter les historiques de transactions.
> Consulter et localiser les commerces partenaires.
> Convertir les points fidélité en francs.
> Bloquer sa carte en cas de perte.

Enjoy Lausanne s'ouvre au domaine de la culture
Via l'intégration de plusieurs musées dans le programme, permet au domaine de la culture de rejoindre Enjoy Lausanne.

En effet, la SCCL au travers d'Enjoy Lausanne est un des sponsors principaux de la Nuit des musées. Quelques musées sont déjà membres du projet et d'autres vont le rejoindre encore dans les mois à venir. Egalement, le monde du théâtre vient étoffer l'offre.

Il est donc désormais possible d'obtenir un rabais annuel sur les entrées et la boutique de certains musées lausannois et théâtre.

La carte prépayée Enjoy Lausanne permet à la fois de soutenir les commerçants lausannois et grâce à un bonus de faire des économies lors d'achats dans plus de 330 magasins situés sur le plan publié sur le site enjoylausanne.ch. DR

RNABLE

Reliée à la Fédération Patronale Vaudoise (FPV), à l'Union Suisse des Arts et Métiers (USAM) ainsi qu'à la Fédération Vaudoise du Commerce de Détail (FevCom), la SCCL est en mesure de faire valoir les droits et les intérêts de ses membres.

Opérations d'image
Le soutien aux commerçants lausannois, c'est aussi l'engagement à en promouvoir activement l'image auprès du grand public. La SCCL organise et participe à des actions et des manifestations qui animent la ville et valorisent l'image de ses membres, mettant en avant le caractère entreprenant, dynamique et vivant de la capitale vaudoise. Enjoy Lausanne, les Fêtes de Noël à Lausanne ou le Festival Lausanne Lumières en sont de superbes exemples. Par ailleurs, l'association œuvre chaque année pour la promotion des ouvertures vespérales des commerces.

Autant d'actions sur le terrain et autour des tables de négociations qui n'empêchent pas d'avoir aussi le regard tourné vers l'avenir à moyen et long terme. En 2022, pour la cinquième année consécutive, la SCCL et la Faculté des HEC de l'Université de Lausanne se sont unies autour du cours innovant et réaliste intitulé « La Ville de demain ». Il s'agit d'une plateforme éducative qui met l'intelligence collective de plus de 200 étudiant·e·s en HEC au service de la prospérité des acteurs économiques locaux et se son écosystème économique, social été environnemental.

CONTRÔLE DES AIDES OCTROYÉES DANS LE CADRE DU COVID-19

En octobre 2022, toutes les entreprises ayant obtenu une aide pour cas de rigueur ont reçu un courrier les informant de l'adoption par le Conseil d'Etat du règlement concernant le contrôle des aides octroyées au sens de l'arrêté du 2 décembre 2020 sur les mesures économiques destinées à lutter contre les effets du coronavirus (COVID-19) par un soutien aux entreprises, dans des cas de rigueur.

Sur cette base, il leur était demandé de faire parvenir au Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI) divers documents de contrôle.

Nous vous rappelons que le délai de remise des documents de contrôle du 30 juin 2023 a été déplacé au 31 octobre 2023.

Les entreprises qui ont déjà remboursé l'intégralité de l'aide qu'elles ont obtenue, ne sont plus soumises aux obligations de contrôle et de suivi prévus par l'arrêté et le règlement précités.

SICL SOCIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DE L'OUEST LAUSANNOIS

UN, DEUX, TROIS GYMNASES. MAIS PASSONS...

Et voilà ! Le troisième gymnase est en construction dans l'Ouest Lausannois, à Crissier. C'est une très bonne nouvelle pour la région. Après celui de Renens, ouvert en totalité en 2017, celui de Bussigny en 2021, c'est maintenant au tour de Crissier d'accueillir des étudiants qui se destinent à une carrière intellectuelle. Alors que nos entreprises cherchent des apprentis, parfois désespérément.

Les hautes études attirent la majorité des jeunes, indépendamment de leurs compétences à les réussir. Le taux d'échec étant très élevé, plus la moitié des élèves de gymnase font quand même un CFC – après avoir été mis en échec. Quoi qu'on en dise, commencer sa vie professionnelle par un échec, n'est quand même la meilleure des façons, mais passons.

Chez nous, contrairement à la Suisse allemande, la mode est aux études, alors que bien souvent les titulaires de CFC gagnent mieux leur vie, plus rapidement – la durée des études ne cesse de rallonger – et peuvent créer leur entreprise plus facilement. Mais l'école, et surtout les parents, qui ont mis au monde des génies, veulent pour leur progéniture des métiers soi-disant prestigieux et moins fatigants. Même si un bon électricien gagnera mieux sa vie qu'un étudiant en sciences sociales ou en lettre, tout au long de sa carrière. Et surtout, ce ne sont pas les étudiants en psychologie du travail ou en anglais médiéval qui vont nous faire réussir la transition énergétique, mais passons.

Le Canton locataire

Pour les gymnases, uniquement le site de Renens, appartient en totalité au Canton, à la suite d'un achat du terrain aux CFF. Pour les deux autres, le Canton n'est que locataire, dans des bâtiments destinés au départ à des surfaces de bureau. Une transformation assez réussie à Bussigny pour adapter les locaux administratifs en salle d'enseignements. A Crissier, les travaux n'avaient pas commencé, il était encore plus facile d'adapter les lieux, même s'il faut une enquête complémentaire, car le permis délivré avant 2020 concernait une autre affectation. Normalement, l'établissement de Crissier doit être prêt, en partie, pour la rentrée 2024. A terme il y aura 1200 élèves dans 44 classes, et le Canton pourrait l'acheter en 2040.

Image de synthèse du futur Gymnase de Crissier dont l'ouverture est prévue pour la rentrée 2024. DR

Il est piquant de constater que le Canton exige beaucoup des communes pour les bâtiments scolaires, mais rechigne à installer des salles de sport. Finalement à Bussigny, une salle de gymnastique va être construite, et à Crissier, une partie des parkings seront transformés en salle de sport. On ne peut pas dire que le Canton montre l'exemple, mais passons.

Bien que les trois gymnases de l'Ouest soient tous situés dans des zones industrielles, celui de Crissier est quand même bien placé, sur des lignes bus existantes, et il est normalement proche du futur-futur tram – encore un projet en attente interminable – et pas trop loin de la gare de Renens.

Charges croissantes

Fondamentalement, le passage des gymnases de trois à quatre ans, n'est pas une bonne nouvelle pour les finances vaudoises. Une année supplémentaire signifie forcément besoin de plus de professeurs et de plus de locaux, plus de salles de classes, plus de laboratoires, plus d'informatique, donc plus de coûts. L'optimisation des locaux n'étant pas la priorité du département - chez nous, sans compter les weekends, toutes les écoles sont vides trois mois chaque année. Avec trois gymnases, l'Ouest Lausannois est désormais bien servi, cela est très positif pour l'attractivité de notre région. Et qui sait, placés au milieu des zones industrielles, cela encouragera peut-être nos jeunes à rejoindre nos entreprises plus rapidement, plutôt que s'acharner sur des études improductives.

Stéphane Rezso, Président de la SICOL

Seul le gymnase de Renens, ouvert en 2017, est propriété du Canton. Pour les deux autres, à Bussigny et à Crissier, il est locataire. © Hugues Siegenthaler

FORD HYBRID

TRANSIT CUSTOM PLUG-IN HYBRID.
PROPULSION ÉLECTRIQUE SANS ÉMISSION.

Ford PRO™

Emil Frey Crissier
Centre Automobile Romand

Emil Frey Chavannes
Rte de la Maladière 44, 1022 Chavannes-près-Renens

GROUPE LEUBA
VANS

NOS AGENCES DE PROXIMITÉ MERCEDES-BENZ VÉHICULES UTILITAIRES LÉGERS

GARAGE DE L'ÉTOILE
RENENS - 021 633 02 02

GARAGE DE LA RIVIERA
LA TOUR-DE-PEILZ - 021 977 05 05

MON REPOS AUTOMOBILE
LAUSANNE - 021 310 03 93

GARAGE DE LA PLAINE
YVERDON-LES-BAINS - 024 423 04 64

INTER-AUTO
AIGLE - 024 468 04 54

AUTO-RIVES
MORGES - 021 804 53 00

ÉTOILE AUTOMOBILE
CORTAILLOD - 032 729 02 90

L'ÉTOILE JURASSIENNE
DELÉMONT - 032 423 06 70

GARAGE BEL-AIR SA
YVERDON-LES-BAINS - 024 423 00 60